



Die Schlüsselfunktion im nachhaltig wirtschaftenden Unternehmen kommt den Mitarbeiter/-innen zu.

Hans Ruedi Schweizer, Unternehmensleiter Ernst Schweizer AG, Metallbau

Gelebte Energieeffizienz

Die **energetische Fitness eines Betriebs** ist nicht nur ökologisch von Vorteil. Vielerorts gilt die ungeprüfte Formel, dass mit dem Umsatz der Energieverbrauch und damit die Umweltbelastung steigen, begründet durch grösseres Produktionsvolumen und durch die für die Wettbewerbsfähigkeit nötige Produktivitätssteigerung. Tatsächlich kann eine höhere Automatisierung zum Energiemehrverbrauch führen. Doch die verkürzte Betrachtungsweise lässt unberücksichtigt, dass Gebäude und Prozesse ein Potenzial zur Energieoptimierung aufweisen. Der technische Fortschritt dient auch der Steigerung der Energieeffizienz und der Nutzung von erneuerbaren Energien. Durch konsequente Planung und Führung koppelt sich der Energieverbrauch vom Umsatz ab. Dies zeigte die Ernst Schweizer AG, denn sie verbrauchte 2011 trotz steigendem Umsatz (+158%) und mehr Arbeitsplätzen (+103%) gleich viel Energie wie 1978. Die konsequente Umsetzung der Unternehmensphilosophie eines nachhaltig geführten Unternehmens ist dabei das A und O.

Die Schlüsselfunktion im nachhaltig wirtschaftenden Unternehmen kommt den Mit-

arbeiter/-innen zu. Ihr Engagement setzt Vertrauen in die Eigentümer und in die Geschäftsleitung voraus. Mit steter Information sowie Aus- und Weiterbildung lässt sich dieses fördern, ebenso durch Transparenz in Finanz- und Führungsfragen.

Im Rahmen von Investitionen in Anlagen lassen sich immer wieder Einsparpotenziale ausschöpfen. Bei der energetischen Verbesserung und Erneuerung von Fertigungslinien gilt: Die einzelne Komponente ist möglichst energieeffizient, arbeitet nur während der Fertigung und bedarfsgerecht, sprich geregelt, und die dazu notwendige Energie stammt aus erneuerbaren Quellen.

Allein schon wegen ihrer riesigen Volumen sind Fabrikhallen grosse Wärmeverbraucher. Umso wichtiger sind eine gute Dämmung der Hülle und der Tore sowie eine effiziente Wärmeerzeugung, wenn möglich mit erneuerbaren Energieträgern. Schweizer sanierte über die Jahre hinweg ältere Gebäude und erstellte neue im Minergie®-Standard.

Die ökologische Sichtweise auf ein Produkt schafft auch einen Geldvorteil. Denn in der Re-

gel führt diese Art der Bilanzierung zu weniger Materialeinsatz und einer vereinfachten Fertigung. Produktökologie umfasst qualitative und konstruktive Aspekte: Ökologische Produkte haben eine lange Nutzungsdauer, sind für Reparaturen und den späteren Rückbau geeignet bzw. die Bestandteile sind recycelbar.

Weniger Energieeinsatz in der betrieblichen Mobilität setzt ein Fahrtenmanagement und ökologische Fahrzeuge voraus. Wesentlich sind die Sicherheit und tiefe CO₂-Emissionen. Das Fahrtenmanagement reduziert Leerfahrten und den Transport von kleinen Chargen mit Grossfahrzeugen.

Zusammengefasst: Das Abkoppeln von Energieverbrauch und Umweltbelastung vom Umsatz und Produktionsvolumen funktioniert. Eine Verbesserung der Energieeffizienz mit vermehrter Nutzung erneuerbarer Energien bedingt eine Führungs- und Organisationsstruktur sowie -kultur, wie sie für andere betriebliche Vorgaben üblich ist. Die Zielumsetzungen sind in den Rhythmus des Unternehmens und in den Alltag der Mitarbeiter/-innen zu integrieren. ■

Une efficacité énergétique bien réelle

Ce sont les employés qui jouent un rôle clé dans la gestion durable des entreprises.

Les **avantages de la faible consommation d'énergie** par les entreprises ne sont pas uniquement écologiques. On croit souvent, à tort, que la progression du chiffre d'affaires va de pair avec une augmentation de la consommation énergétique, et donc de la pollution, en raison de la hausse des volumes de production et du renforcement de la productivité nécessaire au maintien de la compétitivité. Certes, l'automatisation peut faire grimper la consommation d'énergie. Mais ce raisonnement raccourci ne tient pas compte du potentiel d'optimisation énergétique des bâtiments et des processus. Les avancées techniques favorisent aussi l'efficacité énergétique et le recours aux énergies renouvelables. Une planification et une direction cohérentes permettent de dissocier les liens entre consommation énergétique et chiffre d'affaires. Ernst Schweizer AG l'a prouvé : l'entreprise a consommé autant d'énergie en 2011

qu'en 1978, bien que son chiffre d'affaires (+ 158 %) et sa masse salariale (+ 103 %) aient augmenté. La mise en œuvre systématique d'une philosophie d'entreprise axée sur une gestion durable est la condition sine qua non de ce phénomène.

Ce sont les employés qui jouent un rôle clé dans la gestion durable des entreprises. Pour s'impliquer, ils doivent avoir confiance envers les actionnaires et la direction. Des informations constantes, des offres de formation initiale et continue, ainsi qu'une direction et une gestion financière transparentes permettent de créer ce rapport de confiance.

Investir dans des installations permet toujours de réaliser des économies. Pour permettre l'optimisation énergétique et le renouvellement des lignes de production, il faut que chaque composant soit aussi performant sur le plan énergétique que possible et fonctionne uniquement lors de la production et

selon les besoins (en étant bien réglé), mais aussi que l'énergie requise provienne de sources renouvelables.

De par leur taille, les halles de production consomment une quantité considérable d'énergie thermique. Il est donc d'autant plus important que l'enveloppe et les portes des bâtiments soient bien isolées et que la chaleur provienne autant que possible de sources renouvelables. Au fil des ans, Ernst Schweizer AG a rénové ses anciens bâtiments et en a fait construire de nouveaux selon la norme Minergie®.

Tenir compte de la charge énergétique des produits est aussi avantageux sur le plan financier : en règle générale, ce type de bilan permet de limiter le gaspillage des matériaux et de simplifier la production. Les produits écologiques présentent des aspects qualitatifs et physiques : ils durent plus longtemps, peuvent être réparés ou démontés et contiennent

des éléments recyclables. Pour réduire la consommation énergétique liée à la mobilité professionnelle, une gestion des déplacements et le recours à des véhicules écologiques s'imposent. La sécurité et la réduction des émissions de CO₂ sont essentielles. La gestion des déplacements permet de réduire les trajets à vide et le transport de petites quantités par des véhicules de grande taille.

En résumé, il est possible de dissocier consommation énergétique et pollution liée au chiffre d'affaires et au volume de production. Améliorer l'efficacité énergétique en recourant davantage aux énergies renouvelables requiert une structure directionnelle et organisationnelle ainsi qu'une culture d'entreprise semblables à celles axées sur les autres buts opérationnels. La réalisation de cet objectif doit être intégrée au rythme de l'entreprise et au quotidien des employés. ■