



René Pellaton
Redaktor

«Vielleicht ist der Verwaltungsaufwand doch zu hoch.»

Optimierung mit Hilfe moderner EDV-Technik

Ohne mich auf vertiefte Studien oder entsprechende Literatur abzustützen, wage ich die Behauptung, dass das grösste Entwicklungspotential für Unternehmungen der Metallbaubranche im Bereich der Elektronischen Datenverarbeitung (EDV) resp. der Informationstechnologie (IT) zu finden ist.

Wer als Metallbau-Unternehmer auch in Zukunft erfolgreich wirtschaften will, der wird sich bewusst sein, dass er, resp. sein Unternehmen, ständig in Bewegung bleiben muss. Wer es schafft, die oft sehr schnell wechselnden Anforderungen richtig zu interpretieren und entsprechend zu agieren, wird auch in Zukunft obenauf schwimmen.

Es wäre wohl vermessen zu behaupten, dass modernste EDV und fortschrittlichste IT-Lösungen Garanten für erfolgreiches Wirtschaften darstellen. Nach wie vor ist in unsrer Branche die Ursache eines erfolgreichen Wirtschaftens in der Konzentration auf die entsprechenden Kernfähigkeiten zu finden. Doch, auch wenn

eine Metallbau-Unternehmung beste Produkte entwickelt, diese operativ rationell herstellt, die Materialien günstig einkauft und für die Montage nur bestens ausgewiesene Fachkräfte einsetzt, bedeutet dies noch lange nicht, dass Ende Jahr auch die Zahlen stimmen. Die Marktpreise sind wie sie eben sind und Preisanpassungen nach oben führen in den wenigsten Fällen zum Erfolg.

In dieser Situation könnte es sich als sinnvoll erweisen, das Gefüge der einzelnen Kostenarten einmal genauer unter die Lupe zu nehmen. Vielleicht ist der Verwaltungsaufwand doch zu hoch. Könnte es sein, dass der unproduktive, administrative Aufwand jedes einzelnen Auftrages einfach über dem liegt, was der Marktpreis erlaubt?

Dass die seriöse Auslastungsplanung, die Erfassung der Stunden, die Planung und Aktualisierung der personellen Ressourcen, die Einteilung der Montageequipen, die Erstellung und Verfolgung des Auftragsbudgets etc. einfach zu hoch sind? Oder könnte es sein, dass anspruchsvollere Aufträge mit besseren Marktpreisen

aufgrund von fehlenden Infrastrukturen – wie beispielsweise 3D-Planung – nicht angeboten werden können?

In dieser Ausgabe der «metall» finden Sie verschiedenste Beiträge über leistungsstarke und sinnvolle EDV-Lösungen und deren Anwendungen im täglichen Geschäftsprozess.

So werden beispielsweise die Erfassung und Verwaltung von Unternehmens- und Auftragsdaten ebenso behandelt wie optimale Lösungen für die Vorkalkulation oder für Ressourcenplanung. Software für Service und Unterhalt bilden ebenso interessante Themenbereiche wie der zeitgemässe Umgang mit Smartphone-Technologien.

Ein Beitrag, der den Vermessungs- und Planungsablauf von anspruchsvollsten Verglasungen an gerundeten Zwillingstreppe dokumentiert, rundet den EDV-spezifischen Inhalt ab.

Der Beitrag über eine Brücke aus Glas und Metall (siehe Titelbild) verdeutlicht die enorme Druckfestigkeit von Glas und verkörpert den modernen Glas-/Metallbau. ■

L'informatique moderne au service de l'entreprise

« Les charges administratives sont peut-être trop élevées. »

Sans m'appuyer sur des études approfondies ou la littérature en la matière, j'ose avancer que c'est dans le domaine de l'informatique et des technologies de l'information que réside le plus fort potentiel de développement pour les entreprises de construction métallique.

Tout entrepreneur de cette branche qui veut s'assurer un succès économique durable doit avoir conscience qu'il ne doit jamais, pas plus que son entreprise, s'arrêter d'avancer. S'il parvient à interpréter correctement les défis changeant souvent très rapidement et à réagir en conséquence, il gardera une longueur d'avance.

Il serait bon de souligner que les solutions informatiques de pointe constituent une garantie de réussite économique. Celle-ci continue à être,

dans notre branche, liée à la concentration sur les capacités essentielles correspondantes.

Pourtant, le fait qu'une entreprise de construction métallique développe les meilleurs produits, les fabrique de façon rationnelle, achète les matériaux au meilleur prix et n'emploie que des spécialistes pour le montage ne signifie pas pour autant que les chiffres seront bons à la fin de l'année. Les prix du marché sont ce qu'ils sont, et ne peuvent que dans de très rares cas être revus à la hausse.

Dans cette situation, il pourrait être judicieux de regarder de plus près la structure des différents coûts. Les charges administratives sont peut-être trop élevées. Ou peut-être le travail administratif et non productif de chaque commande est-il supérieur

à ce que permet le prix du marché ?

Peut-être la planification sérieuse de la charge de travail, la saisie du temps de travail, la planification et l'actualisation des ressources humaines, la répartition des équipes de montage, la réalisation et le suivi du budget de la commande, etc. prennent-ils tout simplement trop de temps ?

Ou n'a-t-on pas pu proposer de meilleurs prix du marché pour des commandes plus exigeantes à cause du manque d'infrastructures, par exemple de la planification en 3D ?

Ce numéro de *metall* vous présente une grande variété d'articles sur des solutions informatiques performantes et rationnelles et leurs applications au quotidien dans l'entreprise. ■

Vous découvrirez ainsi la saisie et la gestion des données de l'entreprise et des commandes, de même que des solutions idéales pour le calcul prévisionnel ou la planification des ressources. Les logiciels de service et d'entretien constituent un thème tout aussi intéressant que l'utilisation opportune des technologies sur smartphone.

Enfin, un article sur le processus de mesure et de planification de vitrages complexes pour des escaliers arrondis à double rampe vient compléter le dossier sur l'informatique.

L'article sur un pont en verre et en métal (voir couverture) met en évidence l'excellente résistance du verre à la pression et incarne la construction moderne en verre et en métal. ■